

**Majistra Carlos Alvarez
Eta Konte a – Adrès 2011
Stephen P. Clark Center, Sal Komisyon
111 NW 1st Street
16 fevriye 2011 a 10am**

Mèsi, Bruce. Mwen ta renmen bay remèsiman sensè mwen a tout moun ki patisipe nan pwogram nou an, tankou jèn talan Akademi Koral Miami ki sòt nan Ponpye Serafik. Ann ba yo yon lòt aplodisman. Akademi Koral Miami de Ponpye Serafik se jis youn nan anpil gwoup kiltirèl ke Konte Miami-Dade bay sipò. Jaden Twopikal Fairchild, kote Bruce sèvi kòm Prezidan Asanble a, se yon lòt ankò. Kilti se yon envestisman nan kominote nou an – lè sa bon, epi wi, menm lè bidjè yo sere. Se yon envestisman nan nanm sivik nou, yon envestisman nan lavni pitit nou yo ak yon envestisman nan repitasyon nou kòm yon sant global nan kilti ak komès. Organizasyon Atizay yo kontribye \$1 milya dola ekonomi nou an chak ane, epi yo ede sipòte fason nou viv lavi nou.

Prezidan Joe Martinez ... Manm Komisyon Konsèy Komisyònè Konte a, Eevaluatè Pwopriyete Garcia, Grefye Ruvin, Kolèg mwen yo otorite eli yo, manm Kò Konsila nou an, Mesye Manadjè ak manm ekip Biwo Egzekitif mwen an, Avoka Konte Cuevas, Direktè Depatman yo, anplwaye Konte Miami-Dade yo ak rezidan yo ... byenveni.

Sis ane de sa, mwen te vin majistra pou mwen te fè lidè eli ki antèt Konte Miami-Dade la responsab nan gide kominote sa a... fè li nan yon fason ouvè ak transparan ... pou eseye pran bon desizyon san preyokipe de popilarite desizyon yo. Pou mwen, Biwo Majistra a se pat yon estasyon ki pou mennen mwen nan yon lòt pòs nan lavni ... se pat jis yon djòb pou'm kab mete sou rezime politik mwen. Li te, pou mwen, rezulta tout lavi mwen ki te depanse ap sèvi vwazen mwen yo ... epi se te yon onè pou mwen sèvi nou tout.

Dènye 12 mwa ki sòt pase yo te trè difisil pou kominote sa-a. Refleksyon mantal ak nanm kap fè nan fwaye yo ak biznis yo atravè konte sa a peze sou mwen chak jou epi fòse mwen rekonsidere, plizyè fwa, pi gwo kwayans ke mwen genyen yo. Mwen konnen ke rekòmandasyon mwen yo pat toujou popilè, epi yo sètènman pa te politikman san danje. Mwen te sètènman fè kèk erè. Men, mwen ka kanpe devan ou jodi a pou'm di - san ezitasyon -ke se pat janm de tèt mwen oubyen popilarite mwen. Se te toujou pou mwen fè sa ki bon pou kominote mwen sèvi a.

Pandan tout yon resesyon grav - yon fizyon ekonomik te santi toupatou nan lemonn - mwen te toujou konsantre mwen sou kenbe sèvis yo janm nan moman lè moun bezwen yo pi plis, epi an menm tan an, ajiste nouvo reyalite ekonomik pandan n ap fè envestisman estratejik kritik pou siksè lavni nou. Nou pat sèlman pèsevere, nou te pwogrese.

Lè lòt moun kanpe epi rekile, lè yo pat wè okenn opòtinite pou fè anyen lòt ke kache anba dra, nou mwen nou te rete fokis sou vizyon nou ke nou pataje pou yon demen miyò. San okenn regrett, nou te fè desizyon ki dwat pou rezon ki dwat.

Desizyon sila yo mete noun an pozisyon pou nou rekipere, ak previzyon ekonomik yo endike ke Konte Miami-Dade byen pozisyon pou yon detant solid - petèt, pi bon pase nenpòt lòt zòn iben nan nasyon an. Li pap yon kwasans eksplozif ni li pa pral imeda, men mwen konnen nou te aprann valè yon kwasans ki konstan, solid ak fèm. Endistri nimewo en nou an, touris, rete ekstrèmman fò. Nou klase 4èm nan mache otèl

nan peyi an. Komès entènasyonal - espesyalman koneksyon nou ak Amerik Latin ak Azi - kontinye grandi. Sektè twòp konstriksyon nan lojman ki kontribye nan kriz nou an se kounye ke lap kontribye nan rekiperasyon nou an. Kondominyòm Anba Lavil yo ap ranpli, li pote nouvo lavi ak vitalite debaz iben pou nou, founi opsyon atiran ak abòdab nan yon zòn ki pat vreman gen anyen lè mwen te premye eli.

Gen anpil defi devan nou toujou, men antan yon kominote nou pa ka kouri reziyen nou poutèt nou tande moun kap di ke lemonn fini -- moun ki kwè ke se lafen, kap di nou abandone vwazen nou yo, bare fenèt nou epi pou nou pè, oswa moun ki wè kominote nou an sèlman yon fason etwat, ki pa janm gade pi lwen ke tèt yo. Mwen pa fonksyone konsa, sa se pa Konte Miami-Dade. Nou wè yon gwo metwopòl kap pwogrese, yon kominote fò ki te traverse tanpèt sa a avèk detèminasyon renouvre. Eksperyans yo fè kouraj nou vin yon bout fè, men pa kè nou.

Nou rekonèt resesyon ekonomik la pou sa li te ye: yon opòtinite. Ak konstriksyon ki ralanti desann nan sektè prive a, nou te kòmanse lanse rapidman dè pwojè amelyorasyon kapital enpòtan nan katye yo toupatou nan konte an. Okou de dènye ane yo, nou ekspedye prèske \$1 milya dola nan pwojè, epi nan fè sa, nou kreye ak mentni dè milye de travay. Travay sa yo, se travay nan sektè prive a. Kontraktè lokal yo te kapab evite revokasyon, touche yon salè ki desan epi nouri fanmi yo akoz travay enpòtan sa a.

Sa k ap pase a se yon bagay san parèy nan listwa Konte Miami-Dade.

- Ekspansyon Metrorail - 400 moun nan travay.
- Tinè Pò Maritim Ian - 400 moun nan travay.
- Nouvo Estadyòm pa nou - 700 moun nan travay.
- Amelyorasyon Sistèm Dlo Potab - 390 moun nan travay.
- Amelyorasyon Ayewopò - 1,000 moun nan travay.

Ou tande m 'di déjà ke gouvènman an se pa solisyon pwoblèm nou yo. Men gouvènman jwe yon wòl, epi nou fè li pi bon lè nou rantre nan resous nou ak gwo asosye nou yo nan sektè prive ak sivik yo.



Nou kreye dè patenarya pou kontinye vizyon yon Anba Lavil Miami ki pi vanyan ak inogirasyon nouvo Mize Da Miami an; sipòte reyòganizasyon wout 826/836 pou soulaje konjesyon; goumen pou bati-soti nan vyaduk la rete pòtay pou kago entènasyonal nan Ayewopò Entènasyonal Miami.

Kantilsaji de envestisman nan enfrastrikti, Miami-Dade depase lòt gwo zòn metropoliten yo. Nap chanje literalman peyizaj kominote nou an, fè li yon kote ki pi bèl pou envesti, vizite ak viv.

Nou koumanse ouvri pòt tou pou endistri kap devlope yo ki ka fè pati nan lavni nou, tankou aewospasyal epi manifakti avanse. Administrasyon mwen an ekri nouvo lejislasyon lokal ki bay ankourajman lajan kach a biznis ki envesti ak elaji nan kominote isit la. Nap ankouraje Agri-touris pou sipòte divès endistri agrikòl mou yo. Deja ane sa a nou te ede kiltivatè lokal nou yo jwenn sibvansyon ijans epi jwenn prè ak enterè ki ba anpil pou konpanse domaj friz nan sezon fredi a. Mwa sa a, mwen te revele plan konte durab nou an, atire travay vèt, epi nou gen je nou sou envestisman biyomedikal pou pote travay nan syans ak teknoloji nan Sid Florid.

W mèt sèten, to chomaj la toujou twò wo nan Konte Miami-Dade e nou byen lwen soti nan ladan, men mwen kwè fèmman ke, poutèt patisipasyon gouvènman an, sektè

privé a ap ekipl pou pwogrè pandan ekonomi an ap kontinye amelyore.

Esansyèl nan soutni konte nou an pandan resesyon an se Komisyon Konte nou an ... dirije pa Prezidan Joe Martinez. Komisyonè yo, tanpri, kanpe pou yo rekonèt w. Poutèt gwo travay ou, mwen kapab di avèk konfyans ke Konte nou an kanpe djam.

- Kontrèman ak Washington, nou gen yon bidjè ekilibre.
- Nou gen rezèv lajan kach ijans.
- Nou gen evalyasyon bon ki solid.
- Byen resamman, pòtfolyo envestisman nou te resevwa nòt ki pi wo posib de Stanford and Poor's, yon demonstrasyon de konpetans ekip jesyon lajan kach nou an. Se lajan kontribyab nou an kap envesti nan yon fason ki pridan.

Ekip pwofesyonèl jesyon nou an ... dirije pa Manadjè Konte George Burgess ... ap fè travay difisil yo jounen jodi a pou pote pou nou yon demen miyò.

Sekirite Biblik

Pou tout sa nou te fè pandan ekonomi difisil sa a ... gen dè bagay tou ke nou pa te fè ... e mwen pa vle fè. Premyèrman, nou pa t 'mete sekirite nan kominote nou an nan risk. Nou te rejte lide pou elimine pòs pliske 200 ajan polis ki kenbe kriminèl yo ak predatè yo nan lari nou yo. Olye de sa, nou redwi kantite anplwaye bay lòd yo, epi mete plis ajan polis nan fonksyon debaz ankèt yo.

Reyalite aktyèl la, to krim lan pi ba ke li janm ye nan 30 dènye ane yo. Touris yo santi yo an sekirite vwayaje isit la. Biznis yo santi yo an sekirite pou ouvri isit la. Fanmi yo santi yo an sekirite pou jwe isit la. Mwen pa ka esprime ase kouman li enpòtan pou nou fè tout sa nou kapab pou kenbe aktivite kriminèl yo sou kontwòl.

Mwen te bay karyè mwen pou lit sa a, sa ke direktè polis nou an rele yon gwo batay ant byen ak mal. Yon fwa kriminèl yo nan pozisyon avantaje, yo vin pi odasye ak pi mechan.

Mwen konnen ke lanmò vyolan Ofisyè Castillo Roger ak Amanda Haworth (Hawworth) byen fre nan memwa nou tout. Annou onore yo ak yon moman silans. Mèsi.

Lanmò ofisyè sa yo pap dekoraje nou. Li fè nou gen plis detèminasyon - akdè milye rezidan yo ki te mande ke yo kanpe avèk nou. Nap pwofite sezinivo angajman kominotè san parèy sa a pou epi kombine li ak yon gwoup de travay ki fèk kreye pou sible kriminèl ki pi vyolan yo nan kominote nou an. Anba lidèchip Direktè Loftus... yap rasanble 3,000 nan pi move delenkan Konte Miami-Dade yo ... epi retire yo nan lari nou yo. Nou gen ... epi nap kontinye fè ... tout sa nou kapab pou pwoteje moun ki respekte lalwa yo de ... de mechan yo.

Ponpye

Yon lòt pati entegral nan angajman sekirite biblik nou an se Depatman Ponpye nou an ki fèk sòt genyen akreditasyon nasyonal. Malgre yo te youn nan Depatman Ponpye ki pi okipe nan peyi a, rezidan nou yo te di nou ke se sèvis konte yo ki pi satisfè yo.

Yon karakteristik nan angajman pwogresis yo nan kominote nou an se kreyasyon yon rezo kadyak nan sekou ak lopital ki restore sikilasyon san atè yon pasyan ki bloke nan yon dèle inèdtan de lè yo rive nan yon sal ijans. Poutèt rezo sa a, Konte Miami-Dade gen yon nivo mòtalite kadyak ki pi ba nan nasyon an. Andotremo, mwens moun ki mouri akoz de travay sekouris nou yo fè. Sa se sèvis biblik ki ta dwe fè nou tout fyè.

Bidjè nou an prevni revokasyon pliske 400 ponpye, kenbe nivo tan repons yo, kenbe estasyon ponpye yo ouvè ak kenbe inite yo an sèvis. Men, sèvis Ponpye prèske antyèman depann sou taks pwopriyete yo. Nan ane a vini, MDFR pral fè fas ankò a posibilité pou gwo rediksyon bidjetè, e map chèche konsèy Asanble Komisyon nou an pou jwenn opsyon pratik ak reyalis ki pa pral negativman enpakte ponpye nou yo ak piblik la ke li sèvi yo.

Sèvis Sosyal

Pa mwens enpòtan pou rezidan nou sèvi yo se yon angajman nan sèvis sosyal. Nou ka mezire domaj nan resesyon mondyal la nan kantite repa kantin ki rate ak kantite kay ki pèdi, mezire nan kantite randevou doktè ki rate ak kantite nwit ki pase blanch ak enkyetid. Ansanm ak òganizasyon ki pa pou pwofi yo, nap ofri yon nivo sekirite pou kèk nan rezidan yo ki pi vilnerab nan kominote nou yo, epi li pa t janm te gen plis nesesite.

Avèk èd nou, "Farm Share" nourit yon kantite san presedan de 450,000 fanmi grangou. Gras a "La Liga Contra Cancer", pasyan kansè yo konsantre sou gerizon yo e pa sou kijan yo pral peye pou pwochen tretman yo. Moun ki pèdi espwa yo jwenn koneksyon ak konseye ki antrene nan prevansyon swisid gras a Switchboard of Miami.

Òganizasyon kominotè nou yo se yon ekstansyon nan sèvis piblik la. Nou gen yon kantite founisè sèvis sila yo ak nou jodi a - epi mwen ta renmen yo kanpe pou rekonèt yo.

Sa mande pliske blòk ak mòtye pou bati yon pi bon kominote. Sa mande yon angajman pou amelyore lavi moun ki plis nan bezwen yo, menm lè nou wè ke nou gen mwens nan fen mwa a.

Kèlkeswa pwoblèm nan ekonomi an, retounen nan fason yo nan tan lontan se pa chemen pou vanse devan. Kite twou vid nan sekirite nou se pa sa kominote nou an merite.

Priyorite yo

Pandan nap gade devan, gen bagay ki pokò fèt - priyorite enpòtan kap bay kominote nou an jarèt nan devlopman li pou kenbe rit ak konpetitè nou yo.

Drenaj Pwofon yo

Sou tèt lis la se *Drenaj Pwofon* nan Pò Miami an – apwofondisman kanal nou yo pou akomode yon novo jenerasyon pi gwo bato kago ki pral kòmanse pase atravè yon Kanal Panama agrandi an 2014.

Nou te dezapwente nan koumansman semèn sa-a, lè bidjè pwopoze Prezidan an pa t'gen ladan yon sèl novo pwojè konstriksyon drenaj - pa nan pò nou an, ni ankenn lòt kote. Men, w mèt sèten, drenaj nou an bokou twò enpòtan pou nou pa redouble jefò pou nou rive fè li. Se yon opòtinite ki vini sèlman yon fwa nan yon jenerasyon pou kreye travay - dè milye novo travay byen peye - ki alien ak apèl Washington pou fè ogmantasyon enpòtasyon ak ekspòtasyon yon priyorite nasyonal.

Antanke pò maritim Etazini ki pi pre Panama, Pò Miami an inikman pozisyone pou pwofite de agrandisman komès.

Si nou pèmèt gwo batiman kago yo kontoune Miami, sa ap move pou biznis, move pou Florid epi move pou sekirite ekonomik peyi nou an. Map mande jounen jodi a pou tout otorite eli nou yo - ni sa ki nan Washington ak Tallahassee - pou mete dekote

diferans politik yo epi asire ke Pò Miami an pare an 2014. Mwen pa ka panse a yon lòt envestisman ki pral bay plis rannman - pa sèlman pou Konte Miami-Dade ak Eta Florid, men pou tout nasyon an.

Ayewopò

Kontarebou pou finisman an koumanse nan Ayewopò Entènasyonal Miami, ak de nouvo tèminal, nouvo boutik ki vann an detay ak yon sistèm "skytrain" pou transpòte moun. Byento nou va louvri yon sistèm bagaj modèn ak yon zòn enspeksyon federal ki kapab sèvi 3,600 pasaje entènasyonal pou chak èdtan, traverse de dènye objektif nou nan North Terminal nou an. Lè travay nou fin fèt, omwen 90 pousan pasaje nou yo pral sèvi ak yon nouvo MIA. Ayewopò an ak pò maritim lan se de motè ekonomik Konte a ki pi enpòtans pou ekonomi lokal la. Se pa yon bagay nou kapab egzajere.

Jackson

Echwe se pa yon opsyon kantilsaji de lopital publik nou yo. Nou te rive fè tout sa ki nan pouvwa nou pou kenbe Jackson Health System sou pye. Lejann li nan ekselans medikal mande menm nivo nan administrasyon yo. Defi a se pote tout moun ki gen enterè yo ansanm, pou yo fè sa ki bezwen fèt. Nou bezwen pote moun ki pi bon, ki pi kalifye posib pou kontre defi finansye ak operasyonèl sistèm sante publik nou an ap fè fas la.

GreenPrint

Mwen angaje gouvènman sa a a gade nan yon avni ki ale pi lwen tan ke nou nan pòs la. Nou dwe kontinye travay chak jou pou kreye kominate ke timoun nou yo ak pitit pitit nou yo pral eritye. Apre dèzane preparasyon, nou fini GreenPrint mwa sa a, mete deyò yon vizyon pou yon plan dirab konte a. Koulye a, nou dwe aplike li. Nou te fè yon angajman anbisye pou redwi emisyon gaz, reyalize pi gran efikasite enèji, ak pi bon kowòdone desizyon planifikasyon. Otobis Nouvo ibrid ak veyikil koleksyon fatra, ak bilding enèji efikas tankou nouvo Tribunal Timoun lan, se jis yon egzanp de kèk nan angajman nou jan nou kòmanse deyò kòm yon lidè nan sèvis dirab. Plis ke jamè, Konte Miami-Dade dwe kanpe kòm yon senbòl pou pwogrè nan amoni ak lanati.

Fèmen

Nou te akonpli anpil bagay, travay ansanm. Men, pou akonpli li, nou te fè kèk desizyon difisil. Pa tout ki te politikman popilè, men yo te nesesè pou pase move tan ke tanpèt fizyon ekonomik global la te kreye.

Atravè tout bagay sa yo, yon gide prensip te toujou dirije nou - Pou respekte kontribyab yo nan Konte Miami-Dade nan asire responsabilite fiskal ak lajan yo.

Epi ki vle di, toudabò, mare senti nou.

- Nou koupe depans - epi nou koupe fon - Pou elime pliske \$1 milya dola defisi bidjetè sou kat ane ki sot pase yo. Konte a ap kolekte \$50 milyon dola mwens nan taks sou pwopriyete ane sa a, epi yonka milya dola mwens ke ane presedan an.
- Nou redwi estaf ak diminye kantite anplwaye mendèv nou yo pa dè santèn. Nou gen mwens anplwaye jodi a pase nou te genyen depi ane 1990 yo, epi prèske chak anplwaye nan gouvènman sa a ap touche jounen jodi a mwens pase dezan de sa.
- Nou senplifye operasyon nou yo pou nou fè plis ak mwens nan chak departman Konte.

- Nou negosye konsesyon sendika san parèy pou economize kontribyab yo \$225 milyon dola. Pou lapremye fwa nan 35 an, anplwaye Konte Miami-Dade yo te bay yon pòsyon nan salè yo ak benefis yo. Se te dè sakrifis reyèl nan dè fanmi reyèl.

Senti nou poko fin mare nèt. Kòm nou pral fè fas a yon lòt sezon bidjè difisil, nou di tout direkṭè depatman nou yo - ankò - pou idantifye kote pou koupe bidjè yo a twa poustan.

Kounye a, gen moun ki pa dakò ak apwòch nou an, e te itilize defi fiskal nou an kòm yon opòtinite pou jwe politik. Men, moun ki atake apwòch nou an pa ofri okenn lòt altènativ pou kenbe gouvènman nou an byen fonksyone pandan y ap pwoteje sèvis debaz yo. Sa pa bay responsabilite fiskal ke moun yo nan Konte Miami-Dade mande nou. Èske yo ta konpwomèt sekirite ou a? Èske yo ta vire do bay vwazen nou yo ki nan bezwen? Èske yo ta pèmèt wout nou yo, pak nou yo ak bibliyotèk yo dejener, pou swiv answit pa yon bès nan valè ki rete sou kay ou? Atak yo fasil. Solisyon yo difisil.

Alò mwen di kritik yo, olye de eseye divize nou politikman, travay avèk nou. Rejwenn nou nan jefò pou nou fè Konte a vanse. Nou fè anpil pwogrè, men defi nou toujou parèt byen gwo. Sèl fason nou kapab rezoud yo se pou nou travay ansanm – *chak* nan nou. Jodi a, mwen lonje lamen. Mwen mande ke ou pran li. Pa pou politik twonpri, men pou kapab kenbe Konte nou an fò.

Lidè eli yo gen yon responsabilite pou demonstre ni entegrite ak kouraj politik - devwa nan fè sa ki dwat kèlkeswa enpak potansyèl li sou fòtin pèsonèl politik. Ki se egzakteman jan mwen gouvène.

Mwen gen apil konfidans nan sitwayen yo nan Konte Miami-Dade. Mwen konfidan ke yon fwa yo gen tout enfòmasyon yo - yon fwa yo konpare sa ki te kapab fèt ak sa ki reyèl la - yo pral rejte sinism ak negativism an favè optimis ak espwa pou lavni kolektif nou.

Nou pa entouchab de kriz ekonomik global la, men nou kreye fondasyon an pou yon demen miyò. Sa gen pou wè ak fè yon bagay nan kominate sa a pou li vin pi bon demen ke jan li ye jodi a. Nou pat fèmen pòt sou opòtinite. Nou pap make pa sou plas. Nap vanse vè lavan, epi siksè kolektif nou depann sou yon vizyon, pa lache, epi rale ansanm nan yon fason pozitif pou avanse Konte Miami-Dade vè lavan.